

15.6.10

לחברי הקיבוץ שלום,

### הנדון: כניסה לשותפות עם קיבוצים אחרים בפעילות הגד"ש

מזה למעלה משנה נערכות בדיקות בדבר כניסה לשותפות עם קיבוצים אחרים בפעילות הגד"ש.

כך, מתוך התפיסה כי שותפות כזו תוכל לחסוך בעלויות כלליות ולשפר את התוצאות הכלכליות לאורך זמן, מתוך ההכרה כי לא צמח בקיבוץ דור המשך אשר יוכל לשאת בהובלת גד"ש עצמאי, וגם לאור העובדה כי שותפויות כאלה פעילות ומצליחות בשנים האחרונות בתנועה הקיבוצית ובאיזור.

במסגרת הבדיקות, נמצאה השותפות "צבר קמה" כמועדת להצטרף אליה. זוהי שותפות של הקיבוצים רבדים, צובה, מעלה החמישה, וקרית ענבים, ששטחיה נמצאים באיזורנו, היא משתמשת באותם מקורות מים, והרכב הגידולים שלה דומה. מונה צוות למשא ומתן, אשר כלל את אבי בן צבי, יחיעם יוגב, והדר רון, אשר עבד מול צוות מקביל של צבר קמה

במהלך המו"מ הארוך שנערך מול אנשי צבר קמה, נמצא כי הם דומים לנו גם בתפיסות הניהוליות ובתרבות הארגונית, מה שאומר שהשותפות עשויה להצליח.

בהסכמת הצדדים מונה רו"ח חיצוני מנוסה, אשר בדק את נתוני שני הצדדים, הן בהיבטים הפיזיים והן בהיבטים הפיננסיים, והכין עבודה מורכבת בדבר השווי שמביא איתו כל צד.

על בסיס אותה עבודה, ולאחר מו"מ מורכב שניהל הצוות, ודיונים במספר ישיבות של ההנהלה המשקית, גובש מתווה מוסכם להתקשרות, במסגרתו נקבע החלק הקבוע של כפר מנחם בשותפות, וכן נקבעה תוספת של אחוזי רווח בשנים הראשונות לכפר מנחם, מעבר לחלק הקבוע.

יצוין כי לשותפות תכנס כל החקלאות הצמחית של כפר מנחם, הן גידולי השדה, והן המטעים, השקדים, והכרם. כך, בלי לוותר על זכויות הקיבוץ במים ובקרקע, מה שיאפשר גם לצאת מהשותפות ו/או להוציא מעיבודה שטחים מסוימים במקרה הצורך.

השותפות תקלוט לעבודה במסגרתה באותם תנאים את כל עובדי הענף כיום.

עוד יצוין כי הן החלק הקבוע של כפר מנחם בשותפות, והן תוספת אחוזי הרווח כאמור, נקבעו בהתחשב בהשקעות הגדולות שלנו במטעים ובתוצאות היפות שלהם בשנים האחרונות, וזו הזדמנות לציין בהערכה את תרומת ראשי הענף ועובדיו בעבר, ובהם יהודה קרון.

בשיחת הקיבוץ הקרובה, ב- 20.6.10, יוצגו עוד פרטים, ויתבקש אישור הקיבוץ לכניסה לשותפות כאמור.

תמיר, יו"ר הנהלה משקית